

Txosten-diagnostikoa

Informe-diagnóstico

**Arabako Zentru Historikoetako
Gestiorako Elkarte Anonimoa
(ARABARRI)**

**Sociedad Anónima de Gestión
de los Centros Históricos de Álava
(ARABARRI)**



Herri-Kontuen
Euskal Epaitegia

Tribunal Vasco
de Cuentas Públicas



**Arabako Zentru Historikoetako
Gestiorako Elkarte Anonimoaren
(ARABARRI) gaineko
Txosten-diagnostikoa**

**Informe-diagnóstico sobre la
Sociedad Anónima de Gestión
de los Centros Históricos de Álava
(ARABARRI)**

Vitoria/Gasteiz, 1998ko otsailak 12

Vitoria/Gasteiz, 12 de febrero de 1998

AURKIBIDEA/ÍNDICE

I. Sarrera	1
II. Aurrerakariak	1
III. Ekonomi magnitude nagusien bilakaera	2
IV. Lanaren egikaritzan agerian jarritako alderdi garrantzitsuak	3
IV.1 Dirulaguntzak partikularrei	3
IV.2 Dirulaguntzak toki erakundeei	4
IV.3 Beste jarduketa batzuk	4
V. Ondorioak	5
I. Introducción	6
II. Antecedentes	6
III. Evolución de las principales magnitudes económicas	7
IV. Aspectos relevantes puestos de manifiesto en la realización del trabajo	9
IV.1 Subvenciones a particulares	9
IV.2 Subvenciones a entes locales	9
IV.3 Otras actuaciones	9
V. Conclusiones	10
ANEXO	11



I. SARRERA

Arabako Batzar Nagusien Ogasun, Finantza eta Aurrekontu Batzordeak eskatutik ARABARRI, Arabako Gune Historikoak Kudeatzeko Sozietate Anonimoari buruzko lan hau egin dugu.

Lan honetan ez dira sartu finantza-auditorerik baten atalak; izan ere, 1994ko ekitaldira arte Arabako Foru Aldundia-ren Barne Auditorerik Zerbitzuak eta 1995 eta 1996 ekitaldietan auditorerik-empresak batak ikuskatu baitzuten aipatu sozietatea.

Txosten honek, nagusiki 1996ko ekitaldia eta 1997ko lehenengo bederatzi hilabeteak oinarritzat hartu dituenak, azaldu ditu, sozietatearen gestioari eta antolaketari dagokionez, garrantzitsua iruditzen zaizkigun eta hobetu daitezkeen alderdiak.

II. AURREKARIAK

ARABARRI foru sozietate publikoa lurigintza-birgaikuntzarako sozietate bat da eta maiatzaren 16ko 879/89 Foru Dekretuak sortu zuen 10,7 milioi pezetako kapital sozialarekin. Kapital horrek aldaketarik gabe jarraitzen du gaur egun ere.

Kapital horren konposaketa denboran zehar, sozietatera udal herriak sartzen joan diren heinean, aldatuz joan da ondoren zehazten dugun erari:

ERAKUNDEA	1989	1991	1994
Arabako Foru Aldundia	76,00%	64,60%	56,80%
Artziniegako Udala	6,00%	5,90%	2,88%
Laguardiako Udala	6,00%	5,90%	2,88%
Aiegria-Dulantziako Udala	6,00%	5,90%	2,88%
Aguraingo Udala	6,00%	5,90%	2,88%
Labastidako Udala		5,90%	2,88%
Kanpezuko Udala		5,90%	2,88%
Aramaiko Udala			2,88%
Legutianoko Udala			2,88%
Eiciegoko Udala			2,88%
Oiongo Udala			2,88%
Urizaharrako Udala			2,88%
Lagrango Udala			2,88%
Samaniegoko Udala			2,88%
Bernedoko Udala			2,88%
Berantevillako Udala			2,88%
	100,00%	100,00%	100,00%

Udal horiek Birgaitze Integratuko Eremitzat (BIE) sailkatutako 20 gune historiko biltzen dituzte.



Hasiera batean sozietatearen kudeaketa enpresa pribatu baten eskutan utzi zen; baina 1993. urtean, ohiko lehiaketa publikoa egin ondoren, beste enpresa baten eskutara igaro zen. Bigarren sozietate horren kudeaketa-lana 1995. urtean amaitu zen, eta 1996. urtean sozietateak langileak kontratatu zituen. Gaur egun, sozietatearen plantila honako hau da:

	Pertsona Kop.
Gerentea	1
Arkitektoak	2
Injeneru teknikoak	1
Administrazioak	1
GUZTIRA	5

Herri Kontuen Euskal Epaitegiak Arabako Lurralde Historikoaren Kontu Orokorren fiskalizazio-txostenetan, sozietate honi dagokionez, honako hau utzi zuen agerian:

- 1991 eta 1992an salbuespen bat adierazi zen, ez baitzegoen ARABARRIren kudeaketaz arduratuko zen enpresaren iharduera zein baldintzatan burutu behar zen arautuko zuen zerbitzu emakidarako kontraturik.
- 1992, 1993 eta 1994an barme kontrolerako sistemari eta kudeaketa-prozedurari buruzko Oharpenak izeneko atalean adierazi zen sozietateak, egiten ari zen eragiketa-kopurua kontuan hartuz, gehiegizko diruzantza zuela.
- 1992an gomendatu zen sozietatearen administrazio- eta kudeaketa-gastuak urritzeko aukerak aztertzeko beharra, burututako eragiketen kopuru eta zenbatekora egokitzeko.
- 1993, 1994 eta 1995ean iradoki zen sozietatearekin jarraitzeko beharra eta egokitasuna aztertzea eta, kasua balitz, sozietateak berak kudeatzea Arabako Foru Aldundiaren zerbitzuek emandako dirulaguntzak.
- 1995 eta 1996an, lehenago esan dugun bezala, kanpoko auditoretza-enpresa batek ikuskatu zuen sozietatea eta haren iritziz ez zen inongo salbuespenik agertu ARABARRIren finantza-egoeretan.

III. EKONOMI MAGNITUDE NAGUSIEN BILAKAERA

Sozietatea aritu da, batez ere, birgaikuntza-iharduerak subentzionatzen hasiera batean partikularrei eta ondoren sozietatea osatzen duten udalei. ARABARRI, dirulaguntzak emateko, finantzatu da soilik Arabako Foru Aldundiak (AFA) eman dizkion transferentzien bidez.

Azpimarratu beharreko beste iharduera batzuk:

- Suteen aurkako babes-elementuak banatu eta jartzea ARABARRIren parte hartzen duten udalen gune historikoetan.



- Hainbat ikerketa; Kampezako Done Gaurtzeko gune historikoan termitak aztertzeko eta Laguardiako gune historikoan upelategiak hobeto finkatzeko egindakoak, esate baterako.
- Zigoitiako Eraikuntzako Institutu Teknikoarekin (ZEIT) elkarlanean ikastaro bat antolatzea, langabezia epe luzea daramaten langabeziaren lanbide-prestakuntza hargintza-igeltseritzaren arloan bultzatzeko.

Iharduera horiek, urteetan zehar, bilakera hau izan dute:

	Milioi-pia.					
	1997	1993	1994	1995	1996	1997 (*)
Partikul birg	39,4	29,7	41,2	25,9	31,2	32,1
Udal birg			7,7		68,8	46,4
Sute-aurrek			41,8	7,1	4,1	15,8
Ikastaroa ZET...				23,3	9,8	
Ikerketa eta proiektuak	39,0	23,7	7,1			
DIRULAGUNTZAK ETA BESTELAKOAK GUZTIRA	78,4	53,4	97,8	56,3	113,9	94,3
Publizitatea eta beste batzuk	6,7	8,8	11,8	4,9	10,5	5
Amortizazioa	2,3	1,9	2,3	0,5	0,9	
Kudeaketa-Soziet. kostua	59,1	47,7	47,7	52,9		
Pertsonaia					18,4	25,3
KUDEAKETA-GASTUAK GUZTIRA	68,1	58,4	61,8	58,3	29,8	30,3
GASTUAK GUZTIRA	146,5	111,8	159,6	114,6	143,7	124,6
Diruzaintza 12/31	44,3	27,0	31,2	52,8	131,6	18,6

(*) 1997ko irailaren arteko datuak

Taulan ikus daitekeenez, burrututako ihardueren kostua gutxitu egin da sozietatea bera gestioaz arduratu denetik. Gutxitze hori are garrantzitsunagoa da, kostua, sozietateak kudeatutako dirulaguntzen kopuruari dagokionez, termino erlatibotan kontuan hartzen badugu.

Era berean, sozietateak bere kontu korrontetean eduki ohi duen diruzaintza aipatzea beharrezkoa da. Sozietateak 1997ko ekitaldira arte edukitako diruzaintza argi eta garbi zen gehiegizkoa kuxako beharrak kontuan hartzen baditugu. Ekitaldi honetan, Arabako Foru Aldundiak (AFA) ARABARRIri ordaintzen dizkion dirulaguntzak egiazko beharretara egokitu ditu eta, horren ondorioz, irailerako sozietatearen diruzaintza 18,6 milioitara gutxitu da.

IV. LANAREN EGIKARITZAN AGERIAN JARRITAKO ALDERDI GARRANTZITSUAK.

IV.1 DIRULAGUNTZAK PARTIKULARREI

1996 eta 1997 ekitaldietan partikularrei emandako dirulaguntzak aztertu ditugu. Zentzu horretan, guztira 37 milioi pezetako zenbatekora iristen ziren 35 espediente hautatu geratzen eta ikusi ahal izan genuen dirulaguntza horiek ARABARRIki dirulaguntzak esleitzeko ateratako



arautegiaren arabera banatu zirela. Hala ere, zenbait alderdi ikusi ditugu, apatu behar direnak, aurrera begira zuzen daitezten:

- Nahiz eta arauak zehazten duen birgaikuntza-egikaritzatik subentzionatu beharreko zenbatekoa Egikaritza Materialaren Aurrekontuarena izango dela, benetan subentzionatzen denak bere burua hartzen ditu hala Gastu Orokorrak nola Industri Mozkina eta Lanen Baimena.
- Era berean, arauak beharrezkotzat xedatzen du lanak dirulaguntza jaso eta sei hilabeteko epean hastea; hala ere, ez da ageri lanen hasiera egiaztatzen duen txosterruk.
- Zenbait kasutan zergadun arabarrak ez diren eraikuntza-promotoreen etxebizitzetara ematen zaie dirulaguntza. Kasu horietan ez da Ogasunaren egiaztapena eskatzen, baizik eta Arabako Foru Aldundiarena soilik.

IV.2 DIRULAGUNTZAK TOKI ERAKUNDEEI

Azken bi ekitaldietan garrantzi handia izan dute sozietatea osatzen duten Udalei eta Administrazio Batzordeei emandako dirulaguntzak, partikularrei emandako dirulaguntzen gastua bikoiztea iritsi direlarik. Dirulaguntza horiek sozietatearen Administrazio Kontseiluak onesten ditu sozietateak dirulaguntzak emateko duen arautegiaren 11. artikuluan oinarrituta, eta bat datozen helburuan dagokionez, Aldundiak berak, nagusiki, Ondare Historikorako Zerbitzuaren bidez banatzen dituen beste dirulaguntza batzuekin.

Apatu behar da artikulua horrek entitate laguntzaileei dirulaguntzak emateko aukera jasotzen duela, baina ez duela zehazten zeintzuk diren entitate horiek, zein baldintza bete behar dituzten eta zein helburutarako erabiliko diren dirulaguntzak. Beraz, artikulua hori garatu egin beharko litzateke gerta daitekeen dirulaguntza hauen eta Foru Aldundiak ematen dituenen arteko gainjartzea kontuan hartuz eta ekidinez.

Inbiditzen zaigu, halaber, ARABARRIren egitekoak ezin direla dirulaguntzak ematera mugatu. Udalek eta Aldundiak partaidetutako sozietate batek, toki erakundetarako dirulaguntzen kasuan, ahalmena izan beharko luke obrak kontratatzeko eta bi iturrietatik lanak burutzeko behar adina finantziario eskuratzeko.

IV.3 BESTE JARDUKETA BATZUK

Azken bi ekitaldietan aurreko urteetan hasitako jarduketak bana aratu dira; batetik, Gune Historikoetan suten aurkako babes-materialak banatu eta jartzea eta, bestetik, igeltsaritza-ikastaro bat egitea.

Lehenengoari dagokionez, esan behar dugu materiala erosteko esleipena, kontratu-sinaketa bidez, 1994. urtean egin zitzaizola empresa bati. Kontratu hori 1994 eta 1995 ekitaldietan gauzatu zen. 1996 eta 1997an beharrak areagotu egin ziren eta suten aurkako tresna gehiago erosi zitzaion empresa horretazale berberari, inongo lehiaketarik egin gabe.



Igeltseritza-ikastaroari dagokionez, esan behar dugu dirulaguntza Zigoitiako Erankuntzako Institutu Teknikoari, ikastaroaren antolatzaileari alegia, eman zaitzela, eta espedienteak, ARABARRIren eskutan badago ere, osatu gabe dagoela eta alderdi aipagarri hauen dituela:

- Ikastaroaren kostua 33 milioi pezetakoa izan da, eta hasiera batean 30 ikaslerentzat aurreikusia bazegoen ere, 18 pertsona besterik ez dira hautatu parte hartzeko. Espedienteak ageri den ebaluazio bakarrean, bederatzi ikasle kalifikaziorik gabe ageri dira behin eta berriz klaseetara ez etortzeagatik. Asistentzi falta horren ondorioz, hasiera batean milioi 1 pezetatan aurreikusitako kostua ikasle bakoitzeko, 1,8 milioi pezetara iritsi da ikastaro hasieran eta 3,6 milioi pezetara, benetako asistentzia kontuan hartuta.
- Amaitzeko, esan behar dugu jarduketa-mota hori ez dela sartzen ARABARRIren estatutuen bigarren artikuluan zehazten den xede sozialaren barruan, eta ikastaro honetan erabilitako baliabideek gainditu dutela, gainera, etxebizitzak birgaitzeko ekitaldi batean ematen den dirulaguntzaren zenbatekoa.

V. ONDORIOAK

ARABARRIren jarduketa ekonomiko nagusia, bakarra ez esateagatik, dirulaguntzak banatzearena da. Jarduketa hori burutzeko, ordea, ez da beharrezkoa sozietate bat eratzea, are gutxiago kontuan hartzen badugu finantza-ekarpenak sozio bakar batek egiten dituela (AFA).

Nahiz eta azken ekitaldietan aholkularitza-jarduerara garatzen hasi dela ikusi, hori ez da nahikoa, eta gerora sozietatearen baliagarritasuna justifikaturik geratu da soilik eskuduntzak gehitzen badira eta sozietatearen xede soziala luingintzako birgaitzeta-lanetarako garatzen bada; hau da, birgaitzeta-lanak bere kontura egiten baditu.

Horrez gainera, aipatu behar dugu sozietatearen finantziazio-modua kontuan hartuz, emaitzen kontuak erakusten diren ekonomi emaitzak ez diela inongo informaziorik ematen sozietatearen gestioaren eraginkortasunari buruz. Komunikagarria izango litzateke, hortaz, aurrekontua prestatzean helburu argi eta neurgarri batzuk zehaztea.



I. INTRODUCCIÓN

Por petición de la Comisión de Hacienda, Finanzas y Presupuestos de las Juntas Generales de Álava, hemos realizado el presente trabajo sobre la Sociedad Anónima de Gestión de los Centros Históricos de Álava, ARABARRI.

Dicho trabajo no ha incluido los aspectos de una auditoría financiera, dado que la sociedad ha sido auditada por el Servicio de Auditoría Interna de la Diputación Foral de Álava hasta el ejercicio 1994, y por una firma de auditoría los ejercicios 1995 y 1996.

El presente informe, cuyo trabajo se ha centrado principalmente en el ejercicio 1996 y en los nueve primeros meses de 1997, recoge aquellos aspectos, tanto de la gestión de la sociedad como de su organización, que consideramos relevantes y susceptibles de mejora.

II. ANTECEDENTES

La sociedad pública foral ARABARRI es una sociedad urbanística de rehabilitación cuya creación fue aprobada por el Decreto Foral 879/89 de 16 de mayo, con un capital social de 10,7 millones de ptas., que a la fecha de hoy se mantiene invariable.

La composición de dicho capital a lo largo del tiempo ha variado, según se ha ido produciendo la incorporación de nuevos ayuntamientos a la sociedad, de la siguiente forma:

ENTIDAD	1983	1991	1994
Diputación Foral de Álava	76,00%	64,60%	56,80%
Ayto de Artziniega	6,00%	5,90%	2,88%
Ayto de Laguardia	6,00%	5,90%	2,88%
Ayto de Alegria-Dulantzi	6,00%	5,90%	2,88%
Ayto de Aguirain-Savatierra	6,00%	5,90%	2,88%
Ayto de Labastida		5,90%	2,88%
Ayto de Campezo		5,90%	2,88%
Ayto de Aramaio			2,88%
Ayto de Legutiano			2,88%
Ayto de Elciego			2,88%
Ayto de Oion			2,88%
Ayto de Penacerrada			2,88%
Ayto de Lagrán			2,88%
Ayto de Samaniego			2,88%
Ayto de Berneco			2,88%
Ayto de Berantevilla			2,88%
	100,00%	100,00%	100,00%

Los citados ayuntamientos aglutinan 20 centros históricos catalogados como Áreas de Rehabilitación Integrada (ARI).



En un principio la gestión de la sociedad fue encargada a una empresa privada, que en 1993 fue sustituida por otra tras el pertinente concurso público. La gestión de esta segunda sociedad finalizó en 1995, procediéndose en 1996 a la contratación de personal por parte de la sociedad. En la actualidad cuenta con la siguiente plantilla:

	nº personas
Gerente	1
Arquitectos	2
Ingeniero Técnico	1
Administrativo	1
TOTAL	5

El Tribunal Vasco de Cuentas Públicas/Herri-Kontuen Euskal Epaitegia en los informes de fiscalización de la Cuenta General del Territorio Histórico de Álava, con respecto a esta sociedad, ha puesto de manifiesto lo siguiente:

- En 1991 y 1992 se expresó una salvedad por la inexistencia de un contrato de prestación de servicios que regulase las condiciones en que se iba a desarrollar la actividad de la empresa a la que se le había encargado la gestión de ARABARRI.
- En 1992, 1993, y 1994 se señaló dentro del apartado Consideraciones sobre sistemas de control interno y procedimientos de gestión la existencia de una tesorería excesiva por parte de la sociedad, en relación al volumen de operaciones que venía realizando.
- En 1992 se recomendó la necesidad de estudiar las posibilidades de reducir los gastos de administración y gestión de la sociedad, adecuándolos al volumen e importe de las operaciones que realizaba.
- En 1993, 1994, y 1995 se sugirió estudiar la necesidad y oportunidad de mantener la sociedad y, en su caso, gestionar desde la misma las subvenciones concedidas por los servicios correspondientes de la Diputación Foral de Álava.
- En 1995 y 1996, como se ha mencionado anteriormente, la sociedad fue auditada por una empresa de auditoría externa, sin que en su opinión expresase salvedad alguna sobre los estados financieros de ARABARRI.

III. EVOLUCIÓN DE LAS PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICAS

La sociedad se ha dedicado, fundamentalmente, a subvencionar actividades de rehabilitación, en un principio a particulares y posteriormente también a los ayuntamientos partícipes de la sociedad. Para la concesión de estas subvenciones, ARABARRI se ha financiado con transferencias recibidas exclusivamente de la DFA.

Otras actividades a destacar han sido:



- El suministro e instalación de los elementos de protección contra incendios en los distintos centros históricos de los ayuntamientos que participan en ARABARRI.
- Diversos estudios como los realizados sobre los termes en el casco histórico de Santa Cruz de Campezo, y los hechos para el mejor asentamiento de las bodegas en el casco histórico de Laguardia.
- Organización de un curso en colaboración con el Instituto Técnico de la Construcción de Zigoitia (ITCZ), para la formación profesional de los parados de larga duración en el área de cantería-albañilería.

Estas actividades, a lo largo de los años, han tenido el siguiente desarrollo:

	Millones-ptas					
	1992	1993	1994	1995	1996	1997 (*)
Rehab. Particulares	39,4	29,7	41,2	25,9	31,2	32,1
Rehab. Ayuntamientos			7,7		68,8	46,4
Prevención incendios			41,8	7,1	4,1	15,8
Curso ITCZ				23,3	9,8	
Estudios y proyectos	39,0	23,7	7,1			
TOTAL SUBVENCIONES Y OTROS	78,4	53,4	97,8	56,3	113,9	94,3
PUBLICIDAD Y VARIOS	6,7	8,8	11,8	4,9	10,5	5
Amortización	2,3	1,9	2,3	0,5	0,9	-
Coste Sogad Gestora	59,1	47,7	47,7	52,9		
Personal					18,4	25,3
TOTAL COSTE DE GESTIÓN	68,1	58,4	61,8	58,3	29,8	30,3
TOTAL GASTOS	146,5	111,8	159,6	114,6	143,7	124,6
Tesorería a 31/12	44,3	27,0	31,2	52,8	131,6	18,6

(*) Datos hasta setiembre de 1997

Como puede observarse en el cuadro, el coste de las actividades desarrolladas ha disminuido tras hacerse cargo de su gestión la propia sociedad. Esta disminución es aún más importante si consideramos ese coste en términos relativos respecto al volumen de subvenciones gestionadas por la sociedad.

Así mismo, es necesario hacer una referencia a la tesorería que habitualmente mantiene la sociedad en sus cuentas corrientes. Hasta el ejercicio de 1997 la tesorería mantenida por la sociedad era claramente excesiva en relación a las necesidades de caja de la sociedad. En este ejercicio, la DPA ha adecuado el abono de las subvenciones a ARABARRI a la efectiva realización de las mismas, reduciendo la tesorería de la sociedad hasta 18,6 millones en el mes de septiembre.



IV. ASPECTOS RELEVANTES PUESTOS DE MANIFIESTO EN LA REALIZACIÓN DEL TRABAJO

IV.1 SUBVENCIONES A PARTICULARES

Hemos revisado la concesión de subvenciones a particulares durante los ejercicios 1996 y 1997. Para ello, se seleccionaron 35 expedientes por importe de 37 millones de ptas., pudiendo concluir que éstos se concedieron de acuerdo a la norma emitida por ARABARRI para la adjudicación de estas subvenciones. Ahora bien, se han detectado algunos aspectos que es necesario mencionar para su corrección en el futuro:

- Aunque la norma determina que el importe a subvencionar de la ejecución de la rehabilitación es el correspondiente al Presupuesto de Ejecución Material, el realmente subvencionado incluye tanto los Gastos Generales como el Beneficio industrial y la Licencia de Obras.
- De la misma manera, la norma establece como obligatorio el inicio de las obras antes de los seis meses de la concesión, a pesar de ello no existe informe justificativo de su inicio.
- En algunos casos se subvencionan viviendas cuyo promotor no es contribuyente alavés. En estos casos no se solicita certificado de la Hacienda correspondiente, sino únicamente de la DFA.

IV.2 SUBVENCIONES A ENTES LOCALES

En los dos últimos ejercicios han tenido mucha importancia las subvenciones concedidas a los Ayuntamientos y Juntas Administrativas integrados en la sociedad, llegando a duplicar el gasto de las subvenciones a particulares. Dichas subvenciones, que son aprobadas por el Consejo de Administración de la sociedad al amparo del artículo 11 de la norma de ayudas de la sociedad, coinciden en el objeto con otras realizadas por la propia Diputación, a través, principalmente, del Servicio de Patrimonio Histórico.

Es necesario indicar que el mencionado artículo sólo señala la posibilidad de otorgar subvenciones a entes colaboradores, sin determinar quiénes son éstos, ni los requisitos que habrán de cumplir, ni las finalidades a las que se destinarán. Se debería, por tanto, desarrollar dicho artículo teniendo en cuenta y evitando el posible solapamiento de estas subvenciones con otras concedidas por la DFA.

Consideramos, también, que las funciones de ARABARRI no pueden limitarse a la concesión de subvenciones. La existencia de una sociedad participada por Ayuntamientos y Diputación debiera, en estos casos de subvenciones a entes locales, ser capaz de contratar ella misma las obras y de recabar de ambas fuentes la financiación necesaria para su ejecución.

IV.3 OTRAS ACTUACIONES

En los dos últimos ejercicios han culminado sendas actuaciones iniciadas en años anteriores; por un lado, la dotación e instalación de material para la lucha contra incendios en los distintos Centros Históricos y, por otro, la realización de un curso de albañilería.



Con respecto al primero, señalar que la adquisición de dicho material fue adjudicada en 1994 a una empresa, firmándose el correspondiente contrato, cuya ejecución se llevó a cabo entre los ejercicios 1994 y 1995. En 1996 y 1997 se ampliaron las necesidades adquiriéndose más equipos antincendios al mismo suministrador, pero sin promover en ningún caso concurrencia alguna.

Con respecto al curso de albañilería, señalar que se trata de una subvención al Instituto Técnico de la Construcción de Zigoitia, organizador del citado curso, y que si bien el expediente obra en poder de ARABARRI, es incompleto y se han observado los siguientes hechos dignos de mención:

- El coste del curso ha sido de 33 millones de ptas., seleccionándose a 18 personas, aunque inicialmente se había previsto una asistencia de 30 alumnos. En la única evaluación disponible en el expediente, no se califica a nueve alumnos por su ausencia continuada. Esta falta de asistencia eleva el coste por alumno que se situaba en la previsión inicial en 1 millón de ptas., a 1,8 millones de ptas. al iniciarse el curso y 3,6 millones de ptas. teniendo en cuenta la asistencia real.
- Finalmente, indicar que dicha actuación no es enmarcable dentro del objeto social de ARABARRI, definido en el artículo segundo de sus estatutos, y que los recursos destinados a este curso han superado incluso el importe de las subvenciones que durante un ejercicio se otorgan para la rehabilitación de viviendas.

V. CONCLUSIONES

La principal actividad económica de ARABARRI, por no decir la única, es la subvencionadora, para la cual no es necesario la creación de una sociedad, máxime cuando las aportaciones financieras proceden de un solo socio (DFA).

Si bien en los últimos ejercicios se puede constatar el desarrollo de una actividad de asesoramiento, esto no es suficiente y la utilidad de la sociedad en el futuro sólo puede justificarse por un incremento de competencias, y por el desarrollo de su objeto social como sociedad de rehabilitación urbanística; es decir, mediante la realización por cuenta propia de las obras de rehabilitación.

Hay que señalar además que, dada la forma de financiación de la sociedad, el resultado económico que muestra la cuenta de resultados no aporta información alguna sobre la eficacia de su gestión. Sería conveniente, por tanto, el establecimiento de unos objetivos claros y medibles en la elaboración de sus presupuestos.



ANEXO: BALANCES Y CUENTAS DE RESULTADOS DEL PERÍODO 1992-1996

	1992	1993	1994	1995	1996
Inmovilizado	0,0	4,2	1,9	1,4	11,8
Inmaterial	0,0	1,0	0,7	0,6	4,5
Material	0,0	3,2	1,2	0,8	7,3
Circulante	68,0	75,1	55,3	87,2	160,9
Deudores	23,7	48,1	24,1	34,4	29,3
Tesorería	44,3	27,0	31,2	52,8	131,6
Ajustes Periodificación	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL ACTIVO	68,0	79,3	57,2	88,6	172,7
Fondos Propios	10,7	10,7	10,7	11,6	17,1
Capital Suscrito	10,7	10,7	10,7	10,7	10,7
Reservas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,9
Perdidas y Ganancias	0,0	0,0	0,0	0,9	5,5
Ingresos a Distribuir	25,3	40,7	1,9	41,7	52,2
Acreeedores a Largo	0,0	0,0	0,0	0,0	4,5
Acreeedores a corto	32,0	27,9	44,6	35,3	98,9
TOTAL PASIVO	68,0	79,3	57,2	88,6	172,7

	1992	1993	1994	1995	1996
Consumos de Explotación	137,5	101,1	145,5	109,2	113,9
Gastos de Personal	0,0	0,0	0,0	0,0	18,4
Dotación Amortización	2,3	1,9	2,3	0,5	0,9
Varación Provision de Trafico	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0
Otros Gastos Explotación	6,7	8,8	11,8	3,8	10,5
Impuestos / Sociedades	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0
TOTAL GASTOS	146,5	111,8	159,6	114,6	143,7
Ingresos de Explotación	141,3	105,0	155,0	113,0	143,5
Ingresos Financieros	2,9	3,5	2,3	2,0	4,3
Subvenciones de capital	2,3	1,9	2,3	0,5	0,9
Ingresos Accesorios	0,0	1,4	0,0	0,0	0,5
TOTAL INGRESOS	146,5	111,8	159,6	115,5	149,2
RESULTADO	0,0	0,0	0,0	0,9	5,5



Herri Kontuen
Euskal Epaitegia

Tribunal Vasco
de Cuentas Públicas

Arca, 1 01005 VITORIA-GASTEIZ
Addo 2239 P.k. 01080 VITORIA-GASTEIZ
Tx. 945 14 30 60 Fax 945 14 07 75